



**MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA GURU:
KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF, SUPERVISI
AKADEMIK KEPALA SEKOLAH, DAN
BUDAYA SEKOLAH**

Sanksi Pelanggaran Pasal 113
Undang-undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

1. **Setiap Orang** yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000 (seratus juta rupiah).
2. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
3. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
4. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

**MENINGKATAN MOTIVASI KERJA GURU:
KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF, SUPERVISI
AKADEMIK KEPALA SEKOLAH, DAN
BUDAYA SEKOLAH**

Gudiyatmi



**MENINGKATAN MOTIVASI KERJA GURU:
KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF, SUPERVISI AKADEMIK
KEPALA SEKOLAH, DAN BUDAYA SEKOLAH**

Diterbitkan pertama kali oleh Penerbit Amerta Media
Hak cipta dilindungi oleh undang-undang *All Rights Reserved*
Hak penerbitan pada Penerbit Amerta Media
Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin tertulis dari Penerbit

Anggota IKAPI

Cetakan Pertama: Mei 2023

15,5 cm x 23 cm

ISBN: 978-623-419-352-7

Penulis:

Gudiyatmi

Editor:

Rizki Azis Abdullah

Desain Cover:

Dwi Prasetyo

Tata Letak:

Ladifa Nanda

Diterbitkan Oleh:

Penerbit Amerta Media

NIB. 0220002381476

Jl. Raya Sidakangen, RT 001 RW 003, Kel, Kebanggan, Kec. Sumbang,
Purwokerto, Banyumas 53183, Jawa Tengah. Telp. 081-356-3333-24

Email: mediaamerta@gmail.com

Website: amertamedia.co.id

Whatsapp : 081-356-3333-24

Isi di luar tanggung jawab penerbit Amerta Media

Kata Pengantar

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat, rahmat, dan karunia -Nya, sehingga buku ini dapat hadir di tangan para pembaca. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah SAW, semoga di hari akhir kelak kita memperoleh syafaatnya dengan menjadi bagian dari umat yang senantiasa menyeru pada kebajikan, menghiasi semesta dengan karya, sehingga bermanfaat bagi sesama.

Buku ini merupakan bagian dari kajian studi Ilmu Pendidikan yang secara spesifik membahas tentang pengaruh kepemimpinan partisipatif, supervisi akademik kepala sekolah dan budaya sekolah terhadap motivasi kerja guru. Kajian ini diambil dari karya ilmiah yang disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan. Hasil kajian disajikan dalam ide maupun gagasan yang dituangkan guna mendeskripsikan Mendeskripsikan dan menganalisis pengaruh kepemimpinan partisipatif, supervisi akademik kepala sekolah, dan budaya sekolah terhadap motivasi kerja guru dalam melaksanakan tugas, yaitu merencanakan dan menilai proses belajar mengajar (PBM) yang intensitasnya dilandasi oleh semangat kerja, tanggung jawab, serta disiplin profesional guru.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan buku ini, terutama keluarga tercinta dan guru-guru dari segenap elemen kehidupan. Penulis berharap buku ini dapat menjadi referensi untuk dapat digunakan sebagai sumber bacaan dan memperkaya khasanah ilmu pengetahuan, khususnya dalam ilmu manajemen pendidikan. Saran dan kritik yang membangun, penulis harapkan guna memberikan pondasi lebih baik dalam menciptakan karya selanjutnya.

Maret 2023
Penulis

Daftar Isi

HALAMAN JUDUL	i
TENTANG BUKU.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
BAB 1 Pendahuluan	1
BAB 2 Motivasi Kerja Guru	11
- Definisi Motivasi Kerja Guru	11
- Faktor - Faktor Motivasi Kerja Guru.....	13
- Macam-Macam Motivasi Kerja Guru.....	14
- Prinsip-Prinsip Motivasi Kerja Guru	15
- Komponen dan Fungsi Motivasi Kerja Guru.....	16
- Dimensi dan Indikator Motivasi Kerja Guru	18
BAB 3 Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah	21
- Definisi Pemimpin dan Kepemimpinan	21
- Pengertian Kepemimpinan Partisipatif.....	22
- Karakteristik Kepemimpinan Partisipatif	23
- Fungsi Kepemimpinan Partisipatif	24
- Dimensi dan Indikator Kepemimpinan Partisipatif.....	25
BAB 4 Supervisi Akademik Kepala Sekolah	27
- Definisi Supervisi Akademik.....	27
- Tujuan Supervisi Akademik	28
- Fungsi Supervisi Akademik.....	30
- Teknik Supervisi Akademik	31
- Dimensi dan Indikator Supervisi Akademik	32
BAB 5 Budaya Sekolah	39
- Definisi Budaya Sekolah	39

- Fungsi Budaya Sekolah	42
- Faktor Pembentuk Budaya Sekolah Positif.....	45
- Karakteristik Budaya Sekolah.....	49
- Dimensi dan Indikator Budaya Sekolah.....	50
BAB 6 Preskripsi Kajian.....	3
- Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	53
- Desain Penelitian.....	54
- Definisi Konseptual dan Operasional Variabel Penelitian.....	55
- Populasi, Sampel dan Sampling Penelitian.....	59
- Instrumen Penelitian.....	61
- Teknik Pengumpulan Data.....	62
- Teknik Analisis Data.....	66
BAB 7 Motivasi Kerja Guru, Kepemimpinan Partisipatif, Supervisi Akademik Kepala Sekolah, dan Budaya Sekolah	91
- Motivasi Kerja Guru.....	91
- Kepemimpinan Partisipatif.....	95
- Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	97
- Budaya Sekolah.....	100
BAB 8 Pengujian Persyaratan Regresi	105
- Hasil Uji Asumsi Klasik.....	105
- Uji Linearitas.....	109
- Analisis Regresi.....	112
BAB 9 Persepsi Guru dalam Upaya Meningkatkan Motivasi Kerja Pendidik.....	129
BAB 10 Penutup.....	143
- Simpulan.....	143
- Implikasi Kajian.....	143
- Saran.....	144
DAFTAR PUSTAKA.....	146

Gudiyatmi