

DESA MEMBANGUN DARI BAWAH

(Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Revitalisasi
Kelembagaan Lokal)

Sanksi Pelanggaran Pasal 113
Undang-undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

1. **Setiap Orang** yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000 (seratus juta rupiah).
2. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
3. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
4. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

DESA MEMBANGUN DARI BAWAH

(Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Revitalisasi
Kelembagaan Lokal)

Agus Purbathin Hadi



DESA MEMBANGUN DARI BAWAH

(Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Revitalisasi
Kelembagaan Lokal)

Diterbitkan pertama kali oleh CV Amerta Media

Hak cipta dilindungi oleh undang-undang *All Rights Reserved*

Hak penerbitan pada Penerbit Amerta Media

Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin tertulis dari Penerbit

Anggota IKAPI

Cetakan Pertama: September 2021

15,5 cm x 23 cm

ISBN

978-623-6385-97-5

Penulis:

Agus Purbathin Hadi

Editor:

Dimas Rahman Rizqian

Desain Cover:

Moushawi Almahi

Tata Letak:

Amar Al Farizi

Diterbitkan Oleh:

CV. Amerta Media

NIB. 0220002381476

Jl. Raya Sidakangen, RT 001 RW 003, Kel, Kebanggan, Kec. Sumbang,
Banyumas 53183, Jawa Tengah. Telp. 081-356-3333-24

Email: mediaamerta@gmail.com

Website: www.penerbitbuku.id

Whatsapp : 081-356-3333-24

Isi di luar tanggung jawab penerbit Amerta Media

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, karena atas karunia-Nya buku ini akhirnya dapat diterbitkan. Naskah buku ini penulis selesaikan tahun 2007, jauh sebelum lahirnya Undang-undang No 6 Tahun 2014 tentang Desa, atau yang lebih dikenal dengan UU Desa. Berbagai hal yang dimuat dalam UU Desa sesungguhnya menjadi tujuan yang ingin dicapai dari kegiatan riset yang penulis lakukan, seperti pengakuan atas kewenangan Desa, perencanaan Desa, keuangan Desa, Peraturan Desa, Badan Usaha Milik Desa, kerja sama Desa, Lembaga Kemasyarakatan Desa dan Lembaga Adat Desa, serta pembinaan dan pengawasan. Oleh karena ini, buku ini merupakan salah satu buku yang mendokumentasikan perjuangan masyarakat desa memperjuangkan hak-haknya yang kemudian diakomodir dalam UU Desa.

Kelahiran Undang-undang Nomor 22 Tahun 1999 yang lebih dikenal dengan UU Otonomi memberikan kesempatan kepada masyarakat desa untuk mengatur dan mengurus rumah tangganya sendiri. Dengan kesempatan yang diberikan oleh UU No. 22 tersebut hendaknya dapat menjadikan lembaga-lembaga dan kelompok-kelompok lokal yang selama ini ‘mati suri’ dapat kembali berperan, menemukan jati dirinya yang selama ini hilang. Dalam upaya mewujudkan suatu proses pembangunan desa berkelanjutan yang partisipatif, pemerintah desa bersama-sama masyarakat dapat melakukan revitalisasi lembaga-lembaga lokal yang sebelumnya tumbuh dan berkembang di masyarakat.

Hal itulah yang kemudian menjadi latar belakang dilakukannya penelitian Hibah Bersaing Perguruan Tinggi ke XI Tahun 2003 dan 2004 : *Revitalisasi Kelembagaan Petani dan Masyarakat Perdesaan Melalui Pemberdayaan Kelompok Lokal dalam Kerangka Pembangunan Desa Berkelanjutan*. Secara umum

penelitian tersebut dimaksudkan mengkaji keberadaan kelembagaan petani dan masyarakat perdesaan dan menindaklanjuti melalui kegiatan pemberdayaan kelompok lokal dalam kerangka pembangunan desa berkelanjutan. Penelitian ini kemudian menghasilkan : (1) Data dan informasi keragaan kelembagaan desa, kelembagaan masyarakat, dan kelompok-kelompok lokal yang ada di perdesaan, baik lembaga formal maupun lembaga non formal (tradisional); (2) Model kelembagaan desa dan kelompok-kelompok masyarakat yang tangguh, mandiri dan partisipatif sesuai dengan aspirasi dan kepentingan masyarakat setempat dalam kerangka pembangunan perdesaan yang berkelanjutan; dan (3) Pelajaran (*lesson learned*) dari implementasi model kelembagaan desa dan kelompok-kelompok masyarakat.

Hasil penelitian tersebut tidak akan banyak manfaatnya apabila hanya terhenti sebagai laporan penelitian tanpa ada upaya untuk mempublikasikannya sebagai bahan informasi dan refleksi bagi para peneliti dan akademisi, serta bahan pembelajaran bagi para mahasiswa dan praktisi pengembangan masyarakat. Untuk itulah maka penulis memberanikan diri menuliskan buku ini. Tujuan utama penulisan buku ini adalah untuk memberikan bahan bacaan pengayaan pembelajaran bagi mahasiswa Program Studi Penyuluhan dan Komunikasi Pertanian di Fakultas Pertanian, serta mahasiswa dari program studi dan fakultas lain yang terkait. Di lingkungan Program Studi Penyuluhan dan Komunikasi Pertanian, buku ini dapat menjadi pelengkap untuk matakuliah-matakuliah : Pengantar Pengembangan Masyarakat, Pengembangan Masyarakat, Evaluasi Pengembangan Masyarakat, Metode Pengembangan Masyarakat /Manajemen Sosial Partisipatif, dan matakuliah Penyuluhan Pertanian.

Buku ini disajikan dalam delapan bab. **Bab I. Pendahuluan**, berisikan latar belakang dan tujuan penelitian, serta membahas konsep revitalisasi kelembagaan desa dan kelompok-kelompok masyarakat.

Bab II dan Bab III merupakan tinjauan pustaka tentang konsep kelembagaan, partisipasi dan pengembangan masyarakat, serta tinjauan terhadap berbagai program pengentasan kemiskinan dan pemberdayaan masyarakat yang dilaksanakan di Indonesia. Secara

lebih terinci, pada **Bab II Pemberdayaan, Partisipasi dan Revitalisasi Kelembagaan**, penulis menyajikan konsep pemberdayaan, partisipasi dan kelembagaan dalam pembangunan, kemudian membahas tentang kelembagaan desa dan kelembagaan lokal yang tetap eksis di Bali, serta melakukan tinjauan terhadap mekanisme Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa (Musrenbangdes) untuk melihat bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa.

Pada **Bab III. Tinjauan Terhadap Berbagai Program Pemberdayaan Masyarakat**, penulis membahas praktek partisipasi dan pemberdayaan masyarakat pada berbagai program yang dilaksanakan di Indonesia, seperti Proyek Peningkatan Pendapatan Petani-nelayan Kecil (P4K), Program Inisiatif Masyarakat Setempat Nusa Tenggara Area Agriculture Project (NTAADP), Program Pengembangan Kecamatan (PPK) dan Program Penanggulangan Kemiskinan di Perkotaan (P2KP). Pada bagian akhir Bab III, penulis merangkum pelajaran dari berbagai program penanggulangan kemiskinan dan pemberdayaan masyarakat tersebut.

Bab IV. Menuju Masyarakat Desa Mandiri : Sebuah Riset Aksi Partisipatif, membahas tentang metode dan teknik penelitian, serta rancangan penelitian tahun pertama dan tahun kedua. Pada bab ini, pembaca dapat juga mengetahui alasan mengapa penelitian ini menggunakan pendekatan aksi partisipatif.

Pada **Bab V. Hasil Penelitian Tahun Pertama: Keragaan dan Model Revitalisasi Kelembagaan**, pembaca dapat melihat hasil penelitian tahun pertama yang menghasilkan data dan informasi tentang keragaan kelembagaan dan kelompok-kelompok lokal yang ada di lokasi penelitian, serta mendapatkan pengetahuan tentang model revitalisasi kelembagaan yang dihasilkan dari hasil workshop bersama masyarakat. Untuk memperkaya, pada Bab V juga disajikan hasil penelitian tentang revitalisasi kelembagaan desa dan kelompok-kelompok lokal yang telah dilakukan di Desa Bentek Kabupaten Lombok Barat.

Hasil penelitian tahun kedua disajikan pada Bab VI dan Bab VII, yang merupakan kegiatan kaji tindak partisipatif berupa implementasi model revitalisasi kelembagaan yang dihasilkan dari penelitian tahun pertama. **Bab VI. Hasil Penelitian Tahun Kedua : Perencanaan Partisipatif Bersama Masyarakat**, membahas proses dan hasil yang dicapai melalui penyusunan rencana aksi bersama masyarakat. Pada bab V ini, pembaca memperoleh gambaran tentang penerapan metode-metode partisipatif (khususnya PRA) dalam kegiatan penelitian ini.

Pada **Bab VII. Hasil Penelitian Tahun Kedua : Implementasi Model Revitalisasi Kelembagaan**, pembaca dapat memperoleh data dan informasi tentang hasil implementasi model revitalisasi kelembagaan, seperti proses dan hasil fasilitasi pembentukan Lembaga Keuangan Desa, pembentukan Lembaga Adat Desa, revitalisasi kelompok pemuda, revitalisasi PAM Swakarsa, revitalisasi kelompok-kelompok tani, dan revitalisasi nilai-nilai gotong-royong yang ada di masyarakat. Pada bab ini, pembaca juga dapat memperoleh informasi bagaimana melakukan konvergensi dan divergensi sumberdaya dari luar desa melalui pelibatan *stakeholders*. Terakhir, bab ini membahas hasil yang dicapai dari kegiatan implementasi model revitalisasi kelembagaan, meliputi kendala dan permasalahan yang dihadapi dalam proses fasilitasi, dan hasil evaluasi tentang keragaan lembaga dan kelompok-kelompok yang dibentuk dan direvitalisasi.

Bab VIII. Penutup : Pelajaran dan Saran berisikan kesimpulan dan pelajaran-pelajaran yang diperoleh dari kegiatan penelitian ini, serta saran dan gagasan ke depan. Pelajaran-pelajaran yang diperoleh tersebut meliputi bagaimana penerapan metode partisipatif dalam kegiatan penelitian aksi partisipatif, proses fasilitasi, dan pelibatan *stakeholders*.

Penghargaan dan terima kasih tentu saja harus disampaikan kepada semua pihak yang telah mendukung kegiatan penelitian dan penyusunan buku ini, mulai dari penyusunan proposal, pelaksanaan penelitian, penyusunan laporan, dan sampai akhirnya buku ini dapat diselesaikan.

1. Rektor Universitas Mataram, Dekan Fakultas Pertanian, dan Ketua Lembaga Penelitian, yang telah memberikan arahan dan fasilitas mulai dari penyusunan proposal Hibah Bersaing XI, seminar proposal, pelaksanaan penelitian, sampai dengan terselesaikannya buku ini.
2. Direktur Pembinaan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Departemen Pendidikan Nasional, atas kesempatan yang diberikan untuk melaksanakan penelitian Hibah Bersaing XI.
3. Pemimpin Proyek Peningkatan Penelitian Pendidikan Tinggi, Ditjen Dikti Depdiknas, yang telah memberikan hibah dana penelitian ini.
4. Kepala Desa, tokoh-tokoh masyarakat, dan anggota masyarakat Desa Babussalam, Desa Aik Berik, Desa Labuhan Haji, dan Desa Bentek, atas segala bantuan yang diberikan dalam melaksanakan survei, FGD dan workshop.
5. Secara khusus kepada Bapak Marwi, mantan Kepala Desa Aik Berik, Bapak Abdul Kadir Maklum (Ketua LKMD), Ibu Sumiatun dan dan bapak Zainuddin, rekan-rekan pemuda Desa Aik Berik (Edi Mas'ud, Hidayat, Aswad Muhsinin) dan lain-lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
6. Adik-adik mahasiswa : Novilani Putri, Rahmi, Rudi Irawan, Deddy Haryadi, Edi Gazlan, dan Agus Purnama Hariyanto yang telah membantu sebagai enumerator survei dan fasilitator kegiatan implementasi.
7. Rekan-rekan aktivis LSM dari Aliansi Lembaga Adidaya Masyarakat (ALAM) Nusa Tenggara Barat : Sabil Risaldy (LSPIH), Riduan Mas'ud dan Muhammad (PINBUK), Mujiyanto (T-moon Craft), Iwan Pahlawan Balukea (Media Channel), Luh Suwarni (ITC), dan pihak lain yang tidak dapat disebutkan.
8. Rekan-rekan dosen Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian, Fakultas Pertanian Unram, dan rekan-rekan peneliti di Pusat Penelitian dan Pengembangan Perdesaan (P3P) Universitas Mataram, atas segala sumbangan pemikiran dan diskusi yang menarik untuk penyempurnaan proses dan hasil penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa buku ini masih terdapat kekurangan di sana-sini. Untuk itu, masukan dan saran yang konstruktif sangat kami harapkan untuk penyempurnaan buku ini.

Akhirnya penulis berharap buku ini dapat memberikan manfaat bagi kalangan akademisi, peneliti, dan praktisi pengembangan masyarakat sebagai suatu sumbang saran dalam upaya-upaya pemberdayaan masyarakat melalui revitalisasi kelembagaan dan kelompok-kelompok lokal.

Lombok, Agustus 2021.

Penulis,

Agus Purbathin Hadi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL || i
TENTANG BUKU || iv
KATA PENGANTAR || v
DAFTAR ISI || xi
DAFTAR TABEL || xiii
DAFTAR KOTAK || xv
DAFTAR GAMBAR || xvi

BAB I
PENDAHULUAN || 1

BAB II
PEMBERDAYAAN,
PARTISIPASI dan REVITALISASI KELEMBAGAAN || 21

BAB III
TINJAUAN TERHADAP BERBAGAI
PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT || 65

BAB IV
MENUJU MASYARAKAT DESA
MANDIRI: SEBUAH RISET AKSI PARTISIPATIF || 115

BAB V
HASIL PENELITIAN
TAHUN PERTAMA: KERAGAAN
dan MODEL REVITALISASI KELEMBAGAAN || 131

BAB VI
HASIL PENELITIAN
TAHUN KEDUA: PERENCANAAN
PARTISIPATIF BERSAMA MASYARAKAT || 181

BAB VII
HASIL PENELITIAN TAHUN
KEDUA: IMPLEMENTASI MODEL
REVITALISASI KELEMBAGAAN || 211

BAB VIII
PENUTUP || 247

DAFTAR PUSTAKA || 254
PROFIL PENULIS || 259
GLOSARIUM || 261